# Le transport aérien à Singapour

## Introduction

Le **Ministère du Transport** (**MoT**) est en charge de la régulation et du développement des transports à Singapour (transports aériens, maritimes et terrestres). Le gouvernement intervient à travers des agences dédiées telles que la **Civil Aviation Authority of Singapore** (**CAAS**) pour le transport aérien. Annoncée en août 2007, la séparation des fonctions d'opérateur et de régulateur de la **CAAS** est effective depuis le 1er juillet 2009**.** L'industrie aérienne en Asie suit actuellement un processus de dérégulation. En novembre 2008, les dix pays faisant partie de l'ASEAN (Association of Southeast Asian Nations) ont signé un programme à long terme de libéralisation des services aériens, qui selon eux pourrait amener à un régime de ciel ouvert total sur la région en 2015.

## L'aéroport de Changi

Mis en service en 1981, l'aéroport international de Changi comprend aujourd'hui quatre terminaux dont trois en opérations. Le quatrième actuellement en reconstruction avec une ouverture prévue en 2017 augmentera la capacité de son prédécesseur à 16 millions de passagers, soit une augmentation de près de 250%. Il répondra à une demande croissante pour les compagnies low-cost et offrira de meilleures prestations aux voyageurs (magasins, restaurants…). Le gouvernement a annoncé en Mai dernier la construction d'un méga-terminal 5 d'ici dix ans qui contribuerait à une experience de voyage rapide et facile grâce à la spécialisation de chaque terminal dans une alliance aérienne (Star Alliance, Sky Team). Après la fin des dernières rénovations du terminal 1 terminées en Juillet 2012, ce dernier est de nouveau en expansion. Ces projets porteront la capacité totale de l'aéroport à 136 millions de passagers contre 67 millions à l'heure actuelle.
L'aéroport de Changi est actuellement desservi par 100 compagnies aériennes opérant 6 500 vols hebdomadaires vers 250 villes et plus de 60 pays. Il a accueilli 51,2 millions de passagers en 2012 (+10 % par rapport à 2011).

## Les compagnies aériennes singapouriennes

Fin Mai 2012, SIA a annoncé la commande de 30 A350 et 30 B747, soit une flotte de 200 appareils d'ici 2018.

### Singapore Airlines (SIA) : la compagnie nationale historique

De renommée mondiale, **Singapore Airlines** est la compagnie aérienne nationale depuis 1971, détenue en majorité par **Temasek Holdings** (52,92%), le fonds souverain singapourien. **SIA** a transporté 18 millions de passagers en 2012, en hausse (6,8%) par rapport à 2011. Quant à sa filiale cargo, **SIA Cargo**, elle a traité 1,1 million de tonnes de fret enregistrant une baisse de 3,7% par rapport à 2011. Bien que sa flotte actuelle soit majoritairement composée d'appareils Boeing (57 sur 101), **SIA** est l'un des clients de l'A380 et a été la première compagnie à recevoir le superjumbo (19 en opération, 5 en commande). **SIA** à également commandé 40 A350 suite au salon du Bourget 2011. En Avril 2012, SIA a augmenté sa participation de 9,9% dans Virgin Airways, soit une participation totale de 19,9 %. Toute la maintenance de la flotte de **SIA** est gérée par la filiale d'ingénierie du groupe, **Singapore Airlines Engineering Company** (SIAEC).

### SilkAir : la compagnie régionale

Lancée en 1975 en tant qu'agence de voyage de **SIA**, sous le nom de **Tradewinds**, **Silkair** est devenue une compagnie aérienne à part entière en 1989. Elle dessert aujourd'hui 41 villes en Asie, ce qui lui vaut le titre de « division régionale » de **SIA** puisqu'elle détient un accord de partage de code avec sa compagnie mère, Bangkok Airways, Garuda Indonesia et Malaysia Airlines. Aujourd'hui composée uniquement d'avions Airbus, sa flotte va devenir 100% Boeing d'ici 20120. **Silkair** a en effet effectué en 2012 sa commande la plus importante, 54 Boeing (Boeing 737-800 et Boeing 737 MAX 8) ce qui que doublera sa flotte actuelle. En décembre 2010, Silkair a signé un accord sur cinq ans avec **SIAEC**, société sœur du groupe **Singapore Airlines** pour des services maintenance.


© 2013 – UBIFRANCE

**Tiger Airways Singapore** et Scoot ont signé en Octobre 2012 un partenariat dans le but de developper des itinéraires joints. Ces derniers faciliteront les voyages low-cost internationaux.

### Tiger Airways : la low cost de SIA

**Tiger Airways** dessert actuellement 50 destinations dans 13 pays en Asie-Pacifique. Début 2010, **Tiger** a lancé son introduction en bourse et est la première compagnie aérienne low-cost cotée à la Bourse de Singapour. En 2012, la compagnie a transporté 4,5 millions de passagers. La flotte actuelle est composée de 30 Airbus A320-200. **Tiger** prévoit d'avoir une flotte de 68 appareils d'ici 2015. Les principaux actionnaires de cette compagnie aérienne sont **SIA** (32,74%) et **Dahlia Investments** (7,35 %). **Tiger Airways** a signé un contrat avec **SIAEC** pour la fourniture de services de maintenance pour ses avions et la gestion technique de sa flotte et de son stock. La compagnie aérienne low cost singapourienne **Tiger Airways** est montée à hauteur de 40% dans le capital de la compagnie philippine **Southeast Asian Airlines** (SEAir), son deuxième investissement de la sorte depuis le début de l'année. **Tiger Airways** et **SEAir** travaillaient déjà ensemble depuis 2010, la première ayant loué à la seconde ses deux Airbus A319, qui sont déployés depuis l'aéroport de Clark au nord de Manille sur une dizaine de destinations (dont Bangkok, Hong Kong, Singapour et Kota Kinabalu). Fin 2011, **Tiger Airways** a officiellement annoncé l'abandon du projet de filiale à bas coûts commune avec **Thai Airways**, n'ayant pas reçu les autorisations gouvernementales nécessaires en Thaïlande.

### Jetstar (Asia) + Valuair = Orangestar Holding

Les actionnaires de cette compagnie sont aujourd'hui **Qantas** (49 %) et **Newstar Holdings Pty Ltd** (51%). **Jetstar – Asia** (un rebranding a eu lieu en juillet 2006 pour regrouper les divisions Australie et Asie sous la même marque **Jetstar**) - a fusionné avec **Valuair**, autre low-cost du pays, sous l'entité **Orangestar Holding** en juillet 2005. En juin 2008, les routes de **Jetstar Asia** et **Jetstar Australia** se sont séparées même si ces deux compagnies continueront à travailler ponctuellement ensemble. Début 2010, **Jetstar** et **Airasia** s'associent pour la première alliance mondiale de *low costs* dans le but de réduire les coûts et ainsi devenir plus compétitives. Cette collaboration, ne prévoyant aucune entrée au capital, porte sur la mutualisation de la gestion des passagers et des bagages en Australie et en Asie, le regroupement du stock de pièces détachées et des accords en cas de problème de trafic (transport de passagers sur l'une des deux compagnies en cas de grève, problème technique). L'accord prévoit également des spécifications communes et la possibilité d'achats en commun d'avions. Avec une flotte uniquement composée d'Airbus (14 A320) **Jetstar Asia** et **Valuair** offrent des vols vers 22 destinations. **Jetstar** à annoncé l'achat de six nouveaux A320 qui viendront remplacer les appareils existants, ainsi que son projet d'acheter d'ici 2014 d'autres appareils et d'augmenter la fréquences des vols.

### Scoot : la nouvelle low-cost de SIA

Scoot est détenue à 100% par **Singapore Airlines** mais gérée de façon séparée.Elle est sa troisième filiale après **Silk Air** (vols régionaux) et **Tiger Airways** (low cost). **Scoot** dispose aujourd'hui d'une flotte de quatre Boeing 777-200 mais à annoncé la commande de vingt Boeing 787 Dreamliner avec le debut de la livraison prévu en 2014. **Scoot** dessert actuellement 44 villes en Asie-Pacifique, avec à long terme l'objectif de desservir l'Europe, le Moyen Orient et l'Afrique. Les prix devraient être d'environ 40% inférieurs à la concurrence régulière et viseront une clientèle « jeune et aventureuse ».

***Pour toute information relative à ce secteur d'activité, contacter :***

***Estelle DAVID, Conseillère Export – Chargée du pole Infrastructures, Transports et Industrie***
***Tél. : +65 6880 7856***
***Fax : +65 6880 7863***
***Email : estelle.david@ubifrance.fr***
**Retrouvez le détail de nos prestations sur www.ubifrance.fr**

**© 2013 – Ubifrance**
Toute reproduction, représentation ou diffusion, intégrale ou partielle, par quelque procédé que ce soit, sur quelque support que ce soit, papier ou électronique, effectuée sans l'autorisation écrite expresse d'UBIFRANCE, est interdite et constitue un délit de contrefaçon sanctionné par les articles L. 335-2 et L. 335-3 du code de la propriété intellectuelle.
**Clause de non-responsabilité**
UBIFRANCE ne peut en aucun cas être tenu pour responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication dans un but autre que celui qui est le sien, à savoir informer et non délivrer des conseils personnalisés.
Les coordonnées (nom des organismes, adresses, téléphones, télécopies et adresses électroniques) indiquées ainsi que les informations et données contenues dans ce document ont été vérifiées avec le plus grand soin. Toutefois, UBIFRANCE ne saurait en aucun cas être tenu pour responsable d'éventuels changements.
**Prestation réalisée sous système de management de la performance certifiée BVC ISO 9001 : 2008**

**Auteur :**
Ubifrance Singapour

**Adresse :**
Ambassade de France à Singapour
101-103 Cluny Park Road
Singapour 259595
Tél : +65 6880 7898 Fax : +65 6880 7863
singapour@ubifrance.fr

**Rédigée par :** Anne Malec

**Revue par :** Estelle DAVID

Version originelle du : 29 mai 2013